

## **Όραμα και Θέσεις για την Ανάπτυξη του Χαροκοπέιου Πανεπιστημίου**

Το Πανεπιστήμιο μας προσφέρει υψηλού επιπέδου προγράμματα σπουδών σε προπτυχιακό και μεταπτυχιακό επίπεδο σε ένα εύρυθμο περιβάλλον λειτουργίας με σύγχρονες υποδομές. Από την ίδρυση του, βρίσκεται σε μία διαρκή πορεία ανάπτυξης και επέκτασης, παρότι επιβραδύνθηκε από την οικονομική κρίση. Οφείλουμε να ενεργοποιηθούμε ώστε να εξελίξουμε αυτήν την πορεία ανάπτυξης, παρ' όλες τις αντιξοότητες, τη δραματική μείωση της χρηματοδότησης από την πολιτεία και το περιοριστικό πλαίσιο λειτουργίας.

Ταυτόχρονα, το Πανεπιστήμιο μας οφείλει να επιδείξει **μεγαλύτερη εξωστρέφεια**, να **ενισχύσει την αναγνωρισιμότητα** του και να **επιδράσει καθοριστικά στην παραγωγική ανασυγκρότηση της ελληνικής κοινωνίας**, που καταδυναστεύεται από την οικονομική κρίση. Με γνώμονα την **προαγωγή της δημιουργικής σκέψης**, τη **διαφάνεια** και την **αξιοκρατία** στοχεύουμε να αναζητήσουμε λύσεις, καλά μελετημένες και προσαρμοσμένες στις σύγχρονες συνθήκες, ώστε να προχωρήσουμε μπροστά, διασφαλίζοντας μία νέα, καινοτόμα αντίληψη για την Πανεπιστημιακή μόρφωση, με τη συνεργασία όλων των μελών της ακαδημαϊκής κοινότητας, αλλά και της κοινωνίας.

**Όραμα μας** είναι ένα Πανεπιστήμιο που αποτελεί θερμοκοιτίδα μάθησης, ενθαρρύνει την ελευθερία σκέψης, προωθεί την αριστεία και την καινοτομία, κινείται ευέλικτα και ανταγωνιστικά στο σύγχρονο διεθνές περιβάλλον και διατηρεί άρρηκτους δεσμούς με την κοινωνία, αναδεικνύοντας μία ανατροφοδοτούμενη σχέση ανάμεσα στην Πανεπιστημιακή κοινότητα, τους αποφοίτους του και την αγορά εργασίας. Καθοριστικής σημασίας παράγοντες για την επιτυχία κάθε προσπάθειας για την ανάπτυξη του Πανεπιστημίου μας αποτελούν η υγιής και αρμονική συνεργασία ανάμεσα σε όλα τα μέλη της ακαδημαϊκής κοινότητας.

Σήμερα, το Πανεπιστήμιο, αν και αυτοτελές σύμφωνα με το νόμο, δεν λειτουργεί αυτόνομα. Επηρεάζεται καθοριστικά από το θεσμικό πλαίσιο λειτουργίας που επιβάλλεται από την πολιτεία και τις διαρκείς αλλαγές σε αυτό, με αποτέλεσμα συχνά να ανακόπτεται η αναπτυξιακή του πορεία. Σε συνεργασία με τα άλλα Πανεπιστήμια της χώρας, διεκδικούμε μεγαλύτερη επί της ουσίας αυτοτέλεια, την απαλλαγή από κανονιστικά πλαίσια διαμορφωμένα για την κεντρική δημόσια διοίκηση που δεν συνάδουν με τη φύση του Πανεπιστημίου και τη δυνατότητα ανάδειξης των ιδιαίτερων χαρακτηριστικών του.

### **Βασικοί Άξονες**

Αξιοποιώντας τα θετικά χαρακτηριστικά του Χαροκοπέιου Πανεπιστημίου και φιλοδοξώντας να διορθωθούν οι υπάρχουσες αδυναμίες, η προσπάθεια για την εξέλιξη και ανάδειξη του πρέπει να βασίζεται στους ακόλουθους άξονες:

- *Ανάπτυξη και Έρευνα*

Το Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο έχει διαμορφώσει μια πορεία συνεχούς επέκτασης και εξέλιξης, αναπτύσσοντας ανταγωνιστικά προγράμματα σπουδών, προπτυχιακά και μεταπτυχιακά, καθώς

και ερευνητική δραστηριότητα σε τομείς που δεν καλύπτονται από άλλα Πανεπιστήμια της Αθήνας. Παρότι η αναπτυξιακή του πορεία επηρεάστηκε από τη δυσχερή οικονομική κατάσταση της χώρας την τελευταία 5-ετία, σε καμία περίπτωση δεν πρέπει να ανακοπεί. Για το λόγο αυτό είναι καθοριστικής σημασίας η εκπόνηση και εκτέλεση ενός **Στρατηγικού Σχεδίου Ανάπτυξης του Πανεπιστημίου** με έμφαση στην άμεση υποστήριξη προγραμμάτων δια βίου μάθησης καθώς και νέων μεταπτυχιακών προγραμμάτων σπουδών και στην αγγλική γλώσσα, στη δημιουργία νέων Τμημάτων και την εγκαθίδρυση συνεργασιών με υψηλού κύρους Ιδρύματα της χώρας και του εξωτερικού για την ενίσχυση της προσπάθειας αυτής. Παράλληλα είναι απαραίτητη η ανάληψη πρωτοβουλιών για την ενίσχυση της έρευνας και τη χρηματοδότησή της, αναδιοργανώνοντας τις δομές εκείνες του Πανεπιστημίου που υποστηρίζουν την ευέλικτη και αποτελεσματική υποστήριξη των ερευνητικών δραστηριοτήτων του.

- *Καινοτόμα αντίληψη για την Πανεπιστημιακή Μόρφωση*

Αξιοποιώντας τις διαθέσιμες υποδομές και το συνεργατικό περιβάλλον λειτουργίας που έχει εμπειρωθεί στο Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο, είναι σημαντικό να παρέχουμε μια ολοκληρωμένη και σύγχρονη προσέγγιση για τη διαδικασία της μάθησης στους φοιτητές μας, προπτυχιακούς, μεταπτυχιακούς και υποψήφιους διδάκτορες, αξιοποιώντας τα διαθέσιμα εργαλεία της τεχνολογίας, τις σύγχρονες αντιλήψεις εκπαίδευσης καθώς και τις διεθνείς πρακτικές συνεργασιών. Σε ένα σύγχρονο περιβάλλον μάθησης θα πρέπει να ενισχύσουμε την ολοκληρωμένη αντίληψη για τα επιστημονικά ζητήματα, τη διεπιστημονικότητα, τη συνεργατική μάθηση, την ενθάρρυνση πρωτοβουλιών με έμφαση στην καινοτομία και την επιχειρηματικότητα, καθώς και την ενδυνάμωση της ελεύθερης σκέψης και των αξιών της ελευθερίας και της δημοκρατίας. Ταυτόχρονα, λαμβάνοντας υπόψη και τη δυσχερή οικονομική συγκυρία στην οποία βρίσκεται η χώρα μας, θα πρέπει να ενισχύσουμε τους φοιτητές μας σε όλα τα επίπεδα, αναβαθμίζοντας τις υπηρεσίες φοιτητικής μέριμνας.

- *Αναγνωρισιμότητα, Εξωστρέφεια και Διεθνή Παρουσία*

Παρότι το Πανεπιστήμιο έχει συμπληρώσει 25 έτη επιτυχούς λειτουργίας και σημειώνει τεκμηριωμένα καλές επιδόσεις σε ότι αφορά στην παραγωγή και την αναγνώριση του ερευνητικού έργου, εν τούτοις η αναγνωρισιμότητά του σε εθνικό και διεθνές επίπεδο πρέπει να βελτιωθεί ουσιαστικά. Αυτό μπορεί να επιτευχθεί με τη συστηματικότερη προβολή των επιτευγμάτων του, την ουσιαστικότερη παρουσία του στο Διαδίκτυο και τα ηλεκτρονικά μέσα, καθώς και την αξιοποίηση των αποφοίτων του και την οργανωμένη υποστήριξη δράσεων εξωστρέφειας. Επιπλέον πρέπει να ενισχυθεί η κοινωνική δράση του Πανεπιστημίου με την οργάνωση μαθητικών διαγωνισμών, εθελοντικών δράσεων επιμόρφωσης και τη συμμετοχή σε δίκτυα εθελοντικών δράσεων που σχετίζονται με τα αντικείμενα που θεραπεύει. Σημαντική είναι επίσης η ενίσχυση της διεθνούς παρουσίας του Πανεπιστημίου, αναδεικνύοντας τις ερευνητικές συνεργασίες που έχει με αναγνωρισμένα Ιδρύματα της Ελλάδας και του εξωτερικού, καθώς και με τη συστηματική σύναψη και αξιοποίηση συμφώνων συνεργασίας με υψηλού κύρους Ιδρύματα του εξωτερικού.

### **Δράσεις**

Οι προαναφερόμενοι στόχοι μπορούν να γίνουν πραγματικότητα υλοποιώντας τις ακόλουθες δράσεις:

## Ανάπτυξη και Έρευνα

- Σύνταξη **Στρατηγικού Σχεδίου Ανάπτυξης** του Πανεπιστημίου, κατόπιν ωρίμου σκέψης και σχεδιασμού, στον οποίο θα συμμετέχει όλη η ακαδημαϊκή κοινότητα. Συγκεκριμένες δράσεις περιλαμβάνουν:
  - ✓ Σύνταξη **Στρατηγικού Σχεδίου** επέκτασης του Πανεπιστημίου με τη λειτουργία νέων Τμημάτων και τη διεύρυνση των Σχολών, το οποίο θα προκύψει μέσα από δημόσιο, ανοικτό διάλογο. Το σχέδιο αυτό θα συνοδεύεται από πλήρη μελέτη για τις κτιριακές και εργαστηριακές υποδομές που απαιτούνται, καθώς και εναλλακτικούς τρόπους για την υλοποίησή του.
  - ✓ Σύνταξη **Στρατηγικού Σχεδίου** επέκτασης των κτιριακών και εργαστηριακών υποδομών του Ιδρύματος. Σε αυτό θα περιλαμβάνεται καταγραφή των αναγκών, τεχνική μελέτη διαμόρφωσης χώρων και υποδομών και συγκεκριμένο πλάνο δράσης για την εύρεση και αξιοποίηση ακινήτων του Δημοσίου (όπως τα Ολυμπιακά Ακίνητα).
  - ✓ Ενεργοποίηση της **Σχολής Δια Βίου Μάθησης**, θεσμοθέτηση εσωτερικού κανονισμού για την υποστήριξη προγραμμάτων Δια Βίου Μάθησης και δημιουργία υποδομών απομακρυσμένης εκπαίδευσης για την υποστήριξη αντίστοιχων προγραμμάτων.
  - ✓ Δημιουργία των απαραίτητων υποδομών και παροχή των σχετικών υπηρεσιών για να διευκολυνθούν τα Τμήματα του Πανεπιστημίου να παρέχουν μεταπτυχιακά προγράμματα σπουδών και στην αγγλική γλώσσα, ανεξάρτητα, ή σε συνεργασία μεταξύ τους, ή σε συνεργασία με άλλα υψηλού κύρους Ιδρύματα της χώρας και του εξωτερικού. Στο πλαίσιο αυτό θα πρέπει να διασφαλιστεί η διεξαγωγή μελετών βιωσιμότητας των προτεινόμενων προγραμμάτων σπουδών, η οργανωμένη προώθηση των προγραμμάτων αυτών έξω από τα όρια της χώρας, η προσέλκυση φοιτητών και η ανάπτυξη υπηρεσιών υποδοχής αλλοδαπών φοιτητών (σε ότι αφορά π.χ. τη στέγαση, τη σίτιση αλλά και τη διευκόλυνση τους σε διαδικαστικά ζητήματα) σε κεντρικό επίπεδο.
- **Ενίσχυση της Έρευνας**, με την αποτελεσματικότερη λειτουργία των διαδικασιών, ώστε να αποτελέσουν πλέον μοχλό υποστήριξης της έρευνας που πραγματοποιείται στο Πανεπιστήμιο μας, τόσο μέσω της διευκόλυνσης της καθημερινότητας των συναδέλφων, όσο και της αναζήτησης χρηματοδότησης για την ενίσχυση της έρευνας σε όλα τα επίπεδα. Συγκεκριμένες δράσεις περιλαμβάνουν:
  - ✓ Άμεση καταγραφή και μελέτη όλων των διαδικασιών της Επιτροπής Ερευνών με εσωτερικούς πόρους, ώστε να είναι εφικτή η αναδιοργάνωση και η απλοποίηση τους με στόχο την ευέλικτη, ταχύτερη και ευκολότερη διεκπεραίωση τους. Παράλληλα θα ολοκληρωθεί και η ανανεωμένη έκδοση του Οδηγού Χρηματοδότησης καθώς και η ανανέωση όλων των εντύπων του ΕΛΚΕ.
  - ✓ Υποστήριξη των διαδικασιών της Επιτροπής Ερευνών με ηλεκτρονικό τρόπο, χωρίς όμως να μειώνεται η ευελιξία τους, ώστε να διευκολυνθεί το έργο τόσο των Επιστημονικών Υπευθύνων των έργων όσο και του προσωπικού της Επιτροπής Ερευνών. Η διαδικασία αυτή θα ολοκληρωθεί μέσα σε 12 μήνες.
  - ✓ Στοχευμένη ενίσχυση του ανθρώπινου δυναμικού της Επιτροπής Ερευνών, ώστε να βελτιωθεί η αποτελεσματικότητά της. Η συστηματική υποστήριξη της διαδικασίας διεκδίκησης πόρων (αναζήτηση και ενημέρωση για δυνατότητες χρηματοδότησης, υποβολή της διαδικασίας υποβολής προτάσεων) είναι ιδιαίτερα σημαντική τόσο για τους καταξιωμένους όσο και για τους νεότερους συναδέλφους και αποτελεί προτεραιότητα.
  - ✓ Υποστήριξη του θεσμού των υποτρόφων για υποψήφιους διδάκτορες και μεταδιδάκτορες, ώστε να διευκολύνεται η διαδικασία χρηματοδότησης τους από ερευνητικά έργα.

- ✓ Ενίσχυση του θεσμού της χρηματοδότησης νέων συναδέρφων με μικρά ερευνητικά προγράμματα, ώστε να περιλαμβάνει και την απευθείας χρηματοδότηση/επιβράβευση μεταδιδασκτόρων και υποψηφίων διδασκτόρων και να προωθεί τις διεπιστημονικές συνεργασίες.
- ✓ Τήρηση αυστηρών χρονικών πλαισίων μέσα στα οποία θα ολοκληρώνονται οι ενέργειες στην Επιτροπή Ερευνών, όπως η ανάρτηση των αποφάσεων ή η διεκπεραίωση των εντολών πληρωμής.
- Δημιουργία **Γραφείου Ενίσχυσης Καινοτομίας και Υποστήριξης Επιχειρηματικότητας** και διεκδίκηση πόρων για τη λειτουργία του από το ΕΣΠΑ 2014-2020. Οι επιμέρους δράσεις περιλαμβάνουν:
  - ✓ Κατάρτιση πολιτικής για τη διαχείριση διπλωμάτων ευρεσιτεχνίας και ενίσχυση των μελών ΔΕΠ στη διαδικασία διεκδίκησης, υποβολής και διαχείρισης αυτών.
  - ✓ Υποστήριξη των φοιτητών και αποφοίτων του Ιδρύματος σε δράσεις επιχειρηματικότητας, όπως η συμμετοχή σε διαγωνισμούς και η επαφή με χρηματοδότες.
  - ✓ Υποστήριξη της ίδρυσης νεοφυών επιχειρήσεων με τη συμμετοχή ερευνητών του Ιδρύματος σε συνεργασία και με άλλους φορείς ή/και Ιδρύματα, που διαθέτουν σχετική τεχνογνωσία.
- Υποστήριξη των ερευνητικών υποδομών του Πανεπιστημίου καθώς και αποτελεσματικότερη διαχείριση των διαθέσιμων χώρων. Επιμέρους δράσεις περιλαμβάνουν:
  - ✓ Καταγραφή και συντήρηση του εργαστηριακού εξοπλισμού του Ιδρύματος με συγκεκριμένο πλάνο άμεσης δράσης.
  - ✓ Καταγραφή υπαρχόντων χώρων και υποδομών, καθώς και εκπόνηση τεχνικής μελέτης για την αποτελεσματικότερη χρήση τους, ώστε να καλυφθούν καλύτερα οι ανάγκες των ερευνητικών δραστηριοτήτων και έργων.
  - ✓ Συντήρηση και αναβάθμιση των κεντρικών υποδομών του Ιδρύματος για την παροχή ηλεκτρονικών υπηρεσιών στους φοιτητές και όλα τα μέλη της ακαδημαϊκής κοινότητας, με την αξιοποίηση των σύγχρονων υποδομών νέφους που διατίθενται από το ΕΔΕΤ, ώστε να περιορίζεται το κόστος κτήσης και συντήρησης.
- Διεκδίκηση θέσεων ακαδημαϊκού και διοικητικού προσωπικού για την κάλυψη των υπαρχόντων αναγκών του Πανεπιστημίου, όπως προβλέπεται από τα ΦΕΚ ίδρυσης των Τμημάτων του Πανεπιστημίου μας, τον εσωτερικό κανονισμό και την κατάσταση που έχει διαμορφωθεί με τις αφυπηρητήσεις συναδέλφων.
  - ✓ Διεκδίκηση θέσεων και επαρκούς χρηματοδότησης από την Πολιτεία για τη στελέχωση του Πανεπιστημίου με μόνιμο προσωπικό.
  - ✓ Αξιοποίηση όλων των δυνατοτήτων που παρέχονται για την ενίσχυση του Πανεπιστημίου με προσωπικό από άλλους φορείς του Δημοσίου, ώστε να καλυφθούν επιμέρους άμεσες ανάγκες.

#### *Καινοτόμα αντίληψη για την Πανεπιστημιακή Μόρφωση*

- Διασφάλιση της ποιότητας και της διαρκούς βελτίωσης των υποστηριζόμενων προγραμμάτων σπουδών. Οι επιμέρους δράσεις περιλαμβάνουν:
  - ✓ Αναδιαμόρφωση της διαδικασίας εσωτερικής αξιολόγησης σε κεντρικό επίπεδο, τόσο σε ότι αφορά στα Τμήματα, όσο και το Πανεπιστήμιο συνολικά, ώστε να απλοποιηθούν οι διαδικασίες και να δοθεί έμφαση στη συμμετοχή όλων στη διαδικασία αξιολόγησης και

την αξιοποίηση των αποτελεσμάτων της αξιολόγησης για τη βελτίωση των προγραμμάτων σπουδών και των παρεχομένων υπηρεσιών.

- ✓ Αποτελεσματική υποστήριξη της διαδικασίας πιστοποίησης των Σχολών, των Τμημάτων και των προγραμμάτων σπουδών.
  - ✓ Βελτίωση των υποδομών ηλεκτρονικής μάθησης, ώστε να μπορούν να υποστηρίξουν αποτελεσματικά τα προγράμματα σπουδών, καθώς και εμπλουτισμός των σχετικών υπηρεσιών με την παροχή ανοικτών βιντεοσκοπημένων διαλέξεων, ηλεκτρονικών μαθημάτων και σεμιναρίων, που μπορούν να αξιοποιηθούν σε ένα σύγχρονο υβριδικό μοντέλο μάθησης.
  - ✓ Θέσπιση κινήτρων βελτίωσης εκπαιδευτικής, ερευνητικής και διοικητικής προσφοράς. Προτείνεται να θεσμοθετηθούν βραβεία όπως Βραβείο εξαιρετης διδασκαλίας, Βραβείο εξαιρετης προσφοράς στην ανάπτυξη του Τμήματος, Βραβείο καλύτερης διπλωματικής/ διδακτορικής διατριβής.
  - ✓ Οικονομία του αριθμού των εισακτέων ώστε να διασφαλιστεί η ποιότητα σπουδών των φοιτητών λαμβάνοντας υπόψη τις διαθέσιμες κτιριακές και εργαστηριακές υποδομές.
  - ✓ Διευκόλυνση της διδασκαλίας μαθημάτων ή μέρους μαθημάτων σε προπτυχιακό επίπεδο στην αγγλική γλώσσα, με στόχο την προσέλκυση διδασκόντων υψηλού κύρους από το εξωτερικό και τη συμμετοχή τους και στα προπτυχιακά προγράμματα σπουδών.
- Υποστήριξη των φοιτητών και αποφοίτων στη **διασύνδεση τους με την αγορά εργασίας**. Οι επιμέρους δράσεις περιλαμβάνουν:
    - ✓ Διασφάλιση πόρων για την υποστήριξη της πρακτικής άσκησης προπτυχιακών και μεταπτυχιακών φοιτητών από το ΕΣΠΑ 2014-2020 καθώς και από άλλους πόρους, αξιοποιώντας ιδιωτικές πρωτοβουλίες και υποτροφίες.
    - ✓ Ενίσχυση της πρωτοβουλίας Erasmus Placement, με την οργανωμένη προώθηση συμφωνιών συνεργασίας με εταιρίες και οργανισμούς του εξωτερικού.
    - ✓ Ενίσχυση του Συλλόγου Αποφοίτων του Πανεπιστημίου (Alumni) και οργάνωση κοινών δράσεων.
  - Ουσιαστική **βελτίωση των παρεχομένων υπηρεσιών** προς τους φοιτητές και ερευνητές. Οι επιμέρους δράσεις περιλαμβάνουν:
    - ✓ Διεξαγωγή των απαραίτητων ενεργειών για τη διασφάλιση θέσεων δωρεάν στέγασης για τους φοιτητές του Πανεπιστημίου μας, καθώς και οργάνωση υπηρεσίας για τη συστηματική διευκόλυνση τους στην αναζήτηση στέγης. Διασφάλιση πόρων για τα ανωτέρω από το ΕΣΠΑ 2014-2020 καθώς και από άλλους πόρους, αξιοποιώντας ιδιωτικές πρωτοβουλίες και υποτροφίες.
    - ✓ Αποτελεσματικότερη υποστήριξη αλλοδαπών φοιτητών και φοιτητών με ειδικές ανάγκες σε θέματα που άπτονται της καθημερινότητας.
    - ✓ Ενίσχυση των υπηρεσιών της συμβουλευτικής υποστήριξης των φοιτητών, καθώς και των πολιτιστικών και αθλητικών τους δραστηριοτήτων.
    - ✓ Ενίσχυση των υπηρεσιών που παρέχονται από τη Βιβλιοθήκη και το Κέντρο Δικτύων στα μέλη της ακαδημαϊκής κοινότητας
    - ✓ Ενεργοποίηση του θεσμού «Συνήγορος του Φοιτητή»
  - Ενίσχυση και συντήρηση των **εκπαιδευτικών υποδομών**. Οι επιμέρους δράσεις περιλαμβάνουν:
    - ✓ Έγκαιρος προγραμματισμός και διεκπεραίωση των διαγωνισμών που απαιτούνται για την συντήρηση των βασικών υποδομών του Πανεπιστημίου, όπως η φύλαξη, η καθαριότητα, η σίτιση, η συντήρηση του εξοπλισμού κλπ.

- ✓ Βελτίωση της πολιτικής συντήρησης των εκπαιδευτικών υποδομών (αίθουσες, εργαστήρια, υποδομές) του Ιδρύματος με συγκεκριμένο πλάνο δράσης για άμεση αποκατάσταση.
- ✓ Ανάπτυξη πολιτικής για την ενίσχυση και αντικατάσταση του εκπαιδευτικού εργαστηριακού εξοπλισμού του Ιδρύματος, με στόχο τη διατήρηση του υψηλού επιπέδου εκπαίδευσης που παρέχεται στο Πανεπιστήμιο μας.

#### *Αναγνωρισιμότητα, Εξωστρέφεια και Διεθνής Παρουσία*

- **Ενίσχυση της αναγνωρισιμότητας του Πανεπιστημίου** σε εθνικό και διεθνές επίπεδο. Οι επιμέρους δράσεις περιλαμβάνουν:
  - ✓ Μέριμνα για την παρουσία του Πανεπιστημίου στις διεθνείς λίστες κατάταξης.
  - ✓ Οργάνωση Γραφείου Προβολής, το οποίο θα είναι αρμόδιο για τη βελτίωση της εικόνας και ταυτότητας του Πανεπιστημίου, τις εκδηλώσεις και ενέργειες προβολής του, τις εκδόσεις του, τη δημιουργία προωθητικού υλικού στην ελληνική και την αγγλική γλώσσα για τις δραστηριότητές του, τη διαχείριση αναμνηστικών αντικειμένων για τους φοιτητές και τους επισκέπτες, καθώς και την ανανέωση του περιεχομένου του ιστοτόπου.
  - ✓ Συστηματική υποστήριξη της διοργάνωσης και φιλοξενίας εθνικών και διεθνών συνεδρίων
  - ✓ Συστηματική υποστήριξη της διοργάνωσης ημερίδων και εκδηλώσεων που σχετίζονται με το αντικείμενο των Σχολών και Τμημάτων.
  - ✓ Ενθάρρυνση και υποστήριξη της διοργάνωσης θερινών σχολείων στις εγκαταστάσεις του Ιδρύματος.
- Ενίσχυση και ανάδειξη του **δικτύου συνεργασιών**. Οι επιμέρους δράσεις περιλαμβάνουν:
  - ✓ Σύναψη και συστηματική αξιοποίηση συμφώνων συνεργασίας με υψηλού κύρους Ιδρύματα του εξωτερικού με στόχο την ανταλλαγή ερευνητών και φοιτητών και την συμμετοχή σε ερευνητικές πρωτοβουλίες.
  - ✓ Αποτελεσματικότερη αξιοποίηση των δυνατοτήτων που προσφέρει το πρόγραμμα ERASMUS με στόχο την αύξηση του αριθμού τόσο των εξερχόμενων αλλά και των εισερχόμενων ερευνητών και φοιτητών.
  - ✓ Ενδυνάμωση θεσμικών συνεργασιών με τα ερευνητικά κέντρα της χώρας μέσα από τη σύναψη προγραμματικών συμφωνιών.
  - ✓ Υποστήριξη του ερευνητικού δυναμικού του για την ένταξη του σε ευρωπαϊκά και διεθνή ερευνητικά δίκτυα.
- Ενίσχυση της **κοινωνικής δράσης** του Πανεπιστημίου. Οι επιμέρους δράσεις περιλαμβάνουν:
  - ✓ Οργάνωση εθελοντικών δράσεων επιμόρφωσης, με τη συμμετοχή των μελών της Πανεπιστημιακής κοινότητας.
  - ✓ Οργάνωση μαθητικών διαγωνισμών σε αντικείμενα που σχετίζονται με τα Τμήματα του Πανεπιστημίου.
  - ✓ Οργάνωση ηλεκτρονικών σεμιναρίων που απευθύνονται στο ευρύ κοινό και αφορούν θέματα που σχετίζονται με τα αντικείμενα που θεραπεύει.

#### **Οργάνωση**

Είναι προφανές ότι για την επίτευξη των στόχων και τη διαρκή πρόοδο του Πανεπιστημίου μας απαιτείται η αρμονική συνεργασία όλων των μελών της Πανεπιστημιακής κοινότητας. Απαιτείται επίσης ουσιαστική και διαρκής συνεργασία με όλα τα όργανα διοίκησης του Πανεπιστημίου μας.

Το διοικητικό προσωπικό του Πανεπιστημίου αποτελεί καθοριστικό πυλώνα στην ομαλή λειτουργία του Ιδρύματος. Για να υποστηρίζεται αποτελεσματικά όλο το φάσμα δραστηριοτήτων του Πανεπιστημίου μας, απαιτείται η ενίσχυση των διοικητικών υπηρεσιών, αξιοποιώντας όλες τις δυνατές επιλογές, όπως η χρηματοδότηση θέσεων εργασίας από το ΕΣΠΑ 2014-2020 ή η μετακίνηση προσωπικού από άλλους φορείς. Έμφαση πρέπει να δοθεί στην:

1. Αμεσότερη και αποτελεσματικότερη παροχή κεντρικών υπηρεσιών προς τους φοιτητές.
2. Αποδοτικότερη διαχείριση υποδομών.
3. Συστηματικότερη υποστήριξη δράσεων εξωστρέφειας.
4. Αποτελεσματική παρακολούθηση του τακτικού προϋπολογισμού του Πανεπιστημίου και τη διεξαγωγή διαγωνισμών.

Στο πλαίσιο αυτό προτείνεται και η θέσπιση 3 Τομέων ευθύνης, με την πλήρωση τους με αντίστοιχους Αναπληρωτές Πρύτανη:

- Οικονομικού Προγραμματισμού, Έρευνας και Ανάπτυξης,
- Φοιτητικής Μέριμνας και Διοίκησης,
- Ακαδημαϊκών Υποθέσεων και Διεθνών Σχέσεων,

και οι οποίοι σε συντονισμένη δράση με όλα τα μέλη της ακαδημαϊκής θα κληθούν να αντιμετωπίσουν τις προκλήσεις των καιρών και να οδηγήσουν το Πανεπιστήμιο μας στο επόμενο του βήμα.

### **Αγαπητοί Συνάδελφοι,**

Η αποτελεσματική διοίκηση του Πανεπιστημίου είναι ομαδική δουλειά, που προϋποθέτει τη συνεργασία με όλα τα μέλη της Πανεπιστημιακής μας κοινότητας. Η λήψη αποφάσεων πρέπει να είναι προϊόν δημοκρατικού διαλόγου των ανθρώπων που μοιράζονται το όραμα για το Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο και έχουν συμφωνήσει για τις προτεραιότητες και τις δράσεις που πρέπει να δρομολογηθούν και για τον τρόπο με τον οποίο αυτές θα υλοποιηθούν συντονισμένα και με αποτελεσματικότητα. Η συλλογικότητα του Πανεπιστημίου μας είναι η δύναμη μας.

Μας ενδιαφέρει η ουσία των πράξεων και όχι οι υποσχέσεις. Μας ενδιαφέρει η βελτίωση της καθημερινότητας όλων των μελών της Πανεπιστημιακής κοινότητας, μέσα σε ένα σύγχρονο περιβάλλον προόδου και ακαδημαϊκής συνεργασίας. Μας ενδιαφέρει η ενίσχυση της αυτοτέλειας του Πανεπιστημίου μας και η ανάπτυξη του.

Οι θέσεις που αναλύονται στο κείμενο αυτό αποτελούν το αποτέλεσμα του συγκερασμού των εμπειριών, των προτάσεων και των στόχων όλων μας. Σε περίπτωση που μας εμπιστευτείτε, θα αναλάβουμε το έργο αυτό έχοντας συναίσθηση της ευθύνης μας απέναντι στην Πανεπιστημιακή κοινότητα, αλλά και στον καθένα από εσάς ξεχωριστά και θα προσπαθήσουμε να το ολοκληρώσουμε με εργατικότητα, μετριοπάθεια, συλλογικότητα και αφοσίωση στο Πανεπιστήμιο.

- Μάρα Νικολαΐδου, Καθηγήτρια Τμήματος Πληροφορικής και Τηλεματικής
- Δημοσθένης Παναγιωτάκος, Καθηγητής Τμήματος Επιστήμης Διαιτολογίας – Διατροφής
- Κάτια Λαζαρίδη, Καθηγήτρια Τμήματος Γεωγραφίας
- Κώστας Αμπελιώτης, Αναπλ. Καθηγητής Τμήματος Οικιακής Οικονομίας και Οικολογίας